

## Séminaire transfrontalier

# ACTIVER LES COMMUNAUTÉS ET TRAVAILLER AVEC LA NATURE POUR DES VILLES PLUS RÉSILIENTES AU RISQUE D'INONDATION : vers un protocole d'entente pour un engagement transfrontalier au-delà de TRIG-Eau

## Composante T4.1.1 Résumé des orientations politiques et guide méthodologique du modèle stratégique

15 juillet 2020 – Événement à distance (plateforme virtuelle « Zoom »)

Rapport des réunions de travail sur les propositions d'action pour le protocole d'entente du projet TRIG-Eau sur (A) la formation, l'information et la sensibilisation, (B) la mise en réseau et (C) les projets de démonstration et les financements

Version : 2.0

Date : 7 août 2020

Partenaire responsable : Consorzio di Bonifica 5 Toscana Costa

Responsable : Alessandro Fabbrizzi

Soutien technique : Centro Italiano per la Riqualificazione Fluviale

Responsable : Giancarlo Gusmaroli

Contribution : Agence des Villes et des Territoires Méditerranéens Durables

Responsable : Karim El Arnaouty

## TABLE DES MATIÈRES

<b>TABLE DES MATIÈRES .....</b>	<b>2</b>
<b>1. PRÉAMBULE.....</b>	<b>3</b>
<b>2. OBJECTIFS DE LA RÉUNION .....</b>	<b>3</b>
<b>3. PARTICIPANTS.....</b>	<b>4</b>
<b>4. PROGRAMME ET MÉTHODE DE TRAVAIL .....</b>	<b>7</b>
<b>5. RÉSUMÉ DES RÉSULTATS.....</b>	<b>9</b>
<b>6. CONSIDÉRATIONS FINALES.....</b>	<b>11</b>

## 1. PRÉAMBULE

Le projet TRIG-Eau (<http://interreg-maritime.eu/web/t.r.i.g-eau>), cofinancé dans le cadre du programme Interreg maritime 2014-2020, a pour ambition de réduire le risque d'inondation dans un contexte d'enfouissement des cours d'eau, d'augmentation des zones urbaines et des surfaces imperméabilisées, de difficultés à contrôler les eaux superficielles et le ruissellement des masses d'eau, phénomènes aggravés par le changement climatique en cours. Le projet vise à renforcer la résilience des territoires en promouvant les infrastructures vertes pour la gestion des eaux pluviales afin de rétablir le cycle de l'eau en favorisant l'infiltration et en réduisant l'effet des eaux de ruissellement.

À cette fin, le projet développe un **modèle de gouvernance** qui intègre l'innovation technologique, les solutions fondées sur la nature et les bonnes pratiques de consultation publique/privée en vue de la réappropriation et de la renaturalisation des espaces urbanisés. Ce modèle a pour but de servir de base à l'élaboration d'une « *stratégie publique/privée pour le réaménagement de l'espace urbain et la réduction du risque hydrogéologique de la zone transfrontalière* » (extrait du document de projet). À cette fin, le projet prévoit la définition et la formalisation des éléments suivants :

- un **document d'orientation** (*policy paper*) contenant des recommandations adressées aux décideurs politiques de la zone de coopération, mais aussi plus généralement de la zone euro-méditerranéenne, afin de mettre en œuvre un plan d'action transfrontalier pour la gestion des risques hydrogéologiques ;
- un **protocole d'entente** (*memorandum of understanding*) entre les partenaires du projet et toute autre partie intéressée contenant leur engagement en termes de reproductibilité, de perspective de développement de projets futurs, d'intégration des résultats du projet dans les pratiques internes et d'actions opérationnelles pour la continuité des projets pilotes réalisés.

## 2. OBJECTIFS DU SEMINAIRE

Conformément aux objectifs et aux documents susmentionnés, une Ecole d'Automne a été organisée à Camogli (Gênes) les 6, 7 et 8 novembre 2019 pendant laquelle ont eu lieu deux séminaires destinés principalement aux techniciens des secteurs concernés, respectivement intitulés « *Atténuation du risque inondation en milieu urbain* » (6 novembre 2019) et « *Urbanisation et adaptation aux changements climatiques : le rôle des infrastructures vertes* » (7 novembre 2019), et un troisième séminaire principalement destiné aux administrateurs intitulé « *Gouvernance et processus de participation à la gestion hydraulique des risques* » (8 novembre 2019).

Le séminaire du 8 novembre 2019 a été l'occasion notamment de jeter les bases, de manière participative, pour définir le contenu du **document d'orientation** susmentionné. Les résultats de cette initiative ont été intégrés et partagés lors du séminaire intitulé « *Activer les communautés et*

*travailler avec la nature pour des villes plus résilientes au risque d'inondation : vers un protocole d'entente pour un engagement transfrontalier au-delà de TRIG-Eau », qui s'est tenu à distance sur une plateforme virtuelle (Zoom) le 15 juillet 2020. Ils contribueront ensuite à la définition du **protocole d'entente** susmentionné, après un travail et des échanges appropriés entre les partenaires du projet et les parties prenantes.*

### 3. PARTICIPANTS

Les tableaux ci-après énumèrent les 43 participants aux travaux du séminaire transfrontalier, répartis dans les trois groupes de travail qui ont animé la phase atelier du séminaire (voir les points suivants).

GRUPPO A	
Formazione, informazione e sensibilizzazione	
<b>FACILITATORE:</b>	Simona MAZZUCA (CIRF)
<b>RAPPORTEUR:</b>	Alice CUCCHIARO (AVITEM)
<b>ROOM HOST:</b>	Alice CUCCHIARO (AVITEM)
Raffaella BONFERRONI (Regione Liguria)	
Cristina CASIAN (EA-écoentreprises)	
Alessandro DANESI (Ordine dei Geologi della Toscana)	
Antonello FIGUS (Comune di Santa Giusta)	
Simone GALARDINI (DREAM Italia)	
Alberto GIRANI (Ente Parco Portofino)	
Paolo MASETTI (ANCI Toscana)	
Selene PALAZZANI (Consorzio di Bonifica 5 Toscana Costa)	
Elena RIVA (Comune di Alghero)	
Landine SALINI (Ville d'Ajaccio)	
Tania SALUCCI (Comune di Camogli)	
Pier Paolo SPANEDDA (Università di Sassari)	
Davide VIRZI (Ente Parco Portofino)	

<b>GRUPPO C</b>	
<b>Progetti dimostrativi e reperimenti fondi</b>	

<b>FACILITATORE:</b>	Ilaria GNECCO (Università di Genova)
<b>RAPPORTEUR:</b>	Hélène RIZZOTTI (EA-écoentreprises)
<b>ROOM HOST:</b>	Karim EL ARNAOUTY (AVITEM)

Sara BRACALONI (Comune di Livorno)
Enrica CAMPUS (esperta di Oristano)
Chiara CHIOSTRINI (DREAM Italia)
Alessandro DAMIANI (Parco Nazionale Arcipelago Toscano)
Jérémie DUBOIS (Département du Var)
Hélène DURAND (Alisé Géomatique)
David FANTINI (Ordine degli Architetti di Grosseto)
Philippe MAUZET (Hydratis)
Lounis MEBAREK (EA-écoentreprises)
Rudy ROSSETTO (Scuola Superiore Sant'Anna)
Paolo SCARTEDDU (esperto di Oristano)
Gian Mario TENDAS (Comune di Solarussa)
Linda VENTURI (esperta di Grosseto)

L'analyse des groupes cibles auxquels appartiennent les participants au séminaire, illustrée dans le tableau et le graphique suivants, montre une large représentation de 11 types différents, dont 7 relèvent du secteur public et 4 du secteur privé. La présence très marquée de représentants d'entités locales (sous forme unique et associée) et d'autres administrations publiques d'échelle intermédiaire (Consorzi di Bonifica et Enti Parco), ainsi que la présence de quelques représentants du monde de la recherche et des professions sont particulièrement significatives.

<b>GRUPPO B</b>	
<b>Networking</b>	

<b>FACILITATORE:</b>	Giancarlo GUSMAROLI (CIRF)
<b>RAPPORTEUR:</b>	Carla RASERA (AVITEM)
<b>ROOM HOST:</b>	Carla RASERA (AVITEM)

Giovanni Maria BIDDAU (Università di Sassari)
Sara BRACALONI (Comune di Livorno)
Valentina BUCCHI (ANCI Toscana)
Alessandro FABBRIZZI (Consorzio di bonifica 5 Toscana Costa)
Tatiana LAMBERT (Référénte Interreg Marittimo - PACA)
Veronica LITTARDI (Ente Parco Portofino)
Paola NOCE (Regione Liguria)
Anna PALLA (Università di Genova)
Licoris TONCINICH (Comune di Livorno)
Marie-Caroline VALLON (Région SUD PACA)

<b>PARTICIPANTS</b>	<b>NOMBRE</b>	<b>POURCENTAGE</b>
Région	4	9 %
Entité locale	9	21 %
Association d'entités locales	5	12 %
Organisme de gestion Zone protégée	4	9 %
Consortium d'assainissement	2	5 %
Université	5	12 %
Ordre professionnel	2	5 %
Association technique et scientifique	2	5 %
Association d'entreprises privées	3	7 %
Entreprise privée	4	9 %
Travailleur indépendant	3	7 %
	<b>43</b>	<b>100 %</b>

## 4. PROGRAMME ET MÉTHODE DE TRAVAIL

Le séminaire a été l'occasion de partager entre les partenaires du projet et les parties prenantes de la zone transfrontalière les principaux résultats obtenus grâce à TRIG-Eau et de déterminer les engagements qui peuvent être pris pour leur donner une continuité, y compris à l'achèvement du projet. L'événement, organisé à distance sur une plateforme virtuelle, a été conçu pour offrir aux participants l'occasion d'interagir, de discuter des questions d'intérêt et d'articuler de manière participative le contenu du protocole d'entente qui aidera à consolider l'héritage final de TRIG-Eau. Le programme du séminaire est fourni ci-après.

09h00 - 09h10	OUVERTURE
09h10 - 09h30	ACTIONS CLÉS ET ENSEIGNEMENTS TIRÉS DU PROJET TRIG-EAU
09h30 - 09h50	UN DOCUMENT D'ORIENTATION POUR FAVORISER LES PROCESSUS PARTICIPATIFS ET LES SOLUTIONS BASÉES SUR LA NATURE EN MILIEU URBAIN POUR LA GESTION DU RISQUE D'INONDATION
09h50 - 10h20	PRÉSENTATION DES INTERVENTIONS PILOTES RÉALISÉES AVEC LE PROJET TRIG-EAU À SOLARUSSA (SARDAIGNE) ET CAMPO NELL'ELBA (TOSCANE)
10h20 - 10h30	INTRODUCTION AUX SESSIONS PARALLÈLES (GROUPES DE TRAVAIL)
10h30 - 11h00	PAUSE
11h00 - 11h50	SESSIONS PARALLÈLES (EN GROUPES DE TRAVAIL) : QUELS ENGAGEMENTS APRÈS LE PROJET TRIG-EAU ?
11h50 -12h30	DISCUSSION PLÉNIÈRE : RAPPORT DES GROUPES DE TRAVAIL, ÉCHANGES ET CONCLUSIONS

Le séminaire a été précédé d'une activité préparatoire adressée aux partenaires du projet et aux parties prenantes, consistant en un petit sondage ayant pour but d'identifier les macro-zones d'engagement possible pour le protocole d'entente, y compris les entités potentiellement impliquées dans un tel engagement, ainsi que toute proposition d'action spécifique à mettre en œuvre dans ces macro-zones.

Il y a eu 20 réponses au sondage côté italien et 9 côté français :

### ITALIE

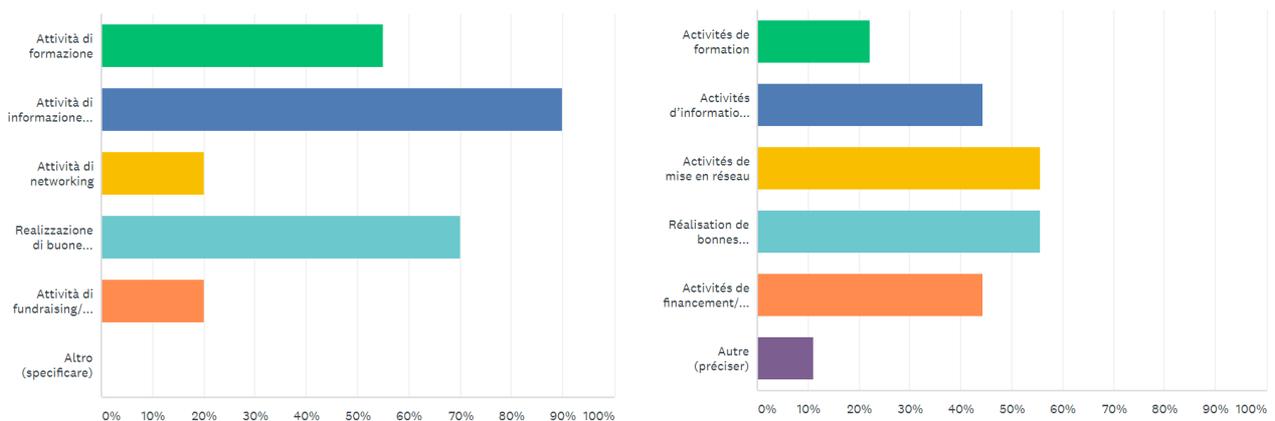
- 2x ANCI Toscana
- 1x Municipalité de Camogli (GE)
- 1x Municipalité de Campo nell'Elba (LI)
- 2x Municipalité de Livourne (LI)
- 1x Municipalité d'Oristano (OR)
- 1x Municipalité de Santa Giusta (OR)
- 1x Municipalité de Solarussa (OR)
- 1x Consorzio di Bonifica 5 Toscana Costa

- 2x D.R.E.Am. Italia società cooperativa
- 2x Ente Parco Portofino
- 1x Ente Parco Arcipelago Toscano
- 1x Travailleur indépendant (ingénieur)
- 1x Ordre des géologues de Toscane

## FRANCE

- 1x Ville d’Ajaccio
- 1x Département du Var
- 1x Durand H
- 3x Éa éco-entreprises
- 1x Hydratis
- 2x Région PACA

Les diagrammes à barres ci-dessous illustrent, respectivement pour l’Italie (à gauche) et la France (à droite), les réponses données à la question « *Quels types d’actions devraient être mis en œuvre en priorité pour promouvoir le transfert et la diffusion des bonnes pratiques développées par le projet TRIG-Eau ?* ». Un maximum de trois options pouvait être indiqué parmi les suivantes : activités de formation, activités d’information et de sensibilisation, activités de mise en réseau, réalisation de bonnes pratiques pilotes, activités de financement/subventions et autres.



On observe une convergence dans la nécessité de mettre en œuvre d’autres bonnes pratiques, tandis qu’il y a une légère divergence dans les autres options : l’Italie faisant apparaître un besoin d’activités de formation, d’information et de sensibilisation, tandis que la France met l’accent sur les activités de mise en réseau et de financement.

Le jour du séminaire, après une séance plénière d’introduction, au cours de laquelle les principaux éléments issus de l’expérience du projet TRIG-Eau, le plan du document d’orientation et deux études de cas ont été rappelés, les participants ont été répartis en trois groupes de travail, homogènes en nombre et en type de délégués et conformes aux propositions qui se sont dégagées du sondage préliminaire. Chaque groupe a travaillé sur l’un des macro-domaines thématiques suivants (identifiés sur la base des préférences exprimées dans le sondage) :

- formation, information et sensibilisation ;
- mise en réseau ;
- projets de démonstration et financements.

Lors de chaque réunion (salle dédiée de la plateforme virtuelle), un animateur a conduit le débat à partir des propositions d'action qui ont émergé lors du sondage préliminaire en entrant plus dans le détail. Il était assisté d'un rapporteur qui a rédigé un rapport instantané directement partagé avec les participants. La discussion avait pour objectif de vérifier et éventuellement de modifier, remplacer ou compléter les propositions d'action initialement présentées en identifiant également un contact potentiel pour chacune des propositions partagées au cours du débat.

Au terme des réunions de chaque groupe, l'animateur a présenté les résultats des discussions à tous les participants en séance plénière à l'aide du rapport instantané rédigé par le rapporteur.

## 5. RÉSUMÉ DES RÉSULTATS

Les tableaux ci-après fournissent les propositions d'action qui serviront de base à la définition des engagements dans le protocole d'entente du projet TRIG-Eau, telles qu'elles ont été identifiées lors des réunions de travail. Les textes sont la transcription des observations des participants au cours de la discussion, à l'exception de quelques modifications essentiellement formelles introduites par les rédacteurs du rapport en vue de préciser le contenu proposé.

### GROUPE A - Formation, information et sensibilisation

GROUPE A		FORMATION, INFORMATION ET SENSIBILISATION		
PROPOSITION D'ACTIVITÉS		CONTACT	BESOIN DE FINANCEMENT	SOURCE DE FINANCEMENT
Mise en place de cours de formation spécialisés pour les techniciens et les décideurs des administrations locales en collaboration avec les ordres professionnels		ANCI Toscana	<input type="checkbox"/> Oui <input type="checkbox"/> Non	<input type="checkbox"/> Interne <input type="checkbox"/> Externe (*)
Mise en place de cours de formation dans le domaine académique afin de sensibiliser les universitaires, les ordres professionnels et les techniciens (et développement de parcours vertueux de sensibilisation dans la communauté)		Université de Sassari	<input type="checkbox"/> Oui <input type="checkbox"/> Non	<input type="checkbox"/> Interne <input type="checkbox"/> Externe (*)
Organisation de réunions de sensibilisation destinées aux citoyens		Ente Parco di Portofino	<input type="checkbox"/> Oui <input type="checkbox"/> Non	<input type="checkbox"/> Interne <input type="checkbox"/> Externe (*)
Organisation de rencontres et, plus généralement, de cours d'éducation à l'environnement pour les élèves des écoles de l'enseignement secondaire et supérieur		Ente Parco di Portofino	<input type="checkbox"/> Oui <input type="checkbox"/> Non	<input type="checkbox"/> Interne <input type="checkbox"/> Externe (*)

(\*) Ressources humaines disponibles auprès des contacts

### GROUPE B - Mise en réseau

GROUPE B		MISE EN RÉSEAU	
PROPOSITION D'ACTIVÉS	CONTACT	BESOIN DE FINANCEMENT	SOURCE DE FINANCEMENT
Mise en place d'un réseau de projets européens qui travaillent ou ont travaillé sur des sujets similaires et sur des questions concernant TRIG-Eau en soutenant les réseaux/structures existants (par exemple, les Agences de l'Eau en France et les Autorità di bacino distrettuale en Italie) à même d'assurer l'animation du réseau	Consorzio Bonifica Toscana Costa	<input type="checkbox"/> Oui <input type="checkbox"/> Non	<input type="checkbox"/> Interne <input type="checkbox"/> Externe (*)
Création de relations avec des formations universitaires existantes ou nouvelles qui peuvent être l'occasion d'échanges entre enseignants et étudiants, entre le monde académique et professionnel, entre le secteur privé et le secteur public (par exemple, master sur des sujets concernant TRIG-Eau à l'Université de Marseille)	Université de Sassari	<input type="checkbox"/> Oui <input type="checkbox"/> Non	<input type="checkbox"/> Interne <input type="checkbox"/> Externe (*)
Mise en place de projets pédagogiques dans les écoles primaires sur des sujets concernant TRIG-Eau, en s'appuyant sur le réseau déjà existant de centres d'éducation environnementale en synergie avec les universités	Ente Parco di Portofino	<input type="checkbox"/> Oui <input type="checkbox"/> Non	<input type="checkbox"/> Interne <input type="checkbox"/> Externe (*)
Mise en place d'un groupe de travail pour améliorer les synergies entre les services/compétences au sein des structures concernées des organismes publics	Municipalité de Livourne	<input type="checkbox"/> Oui <input type="checkbox"/> Non	<input type="checkbox"/> Interne <input type="checkbox"/> Externe (*)

(\*) Ressources humaines disponibles auprès des contacts

### **GROUPE C - Projets de démonstration et financements**

GROUPE C		PROJETS DE DÉMONSTRATION ET FINANCEMENTS	
PROPOSITION D'ACTIVÉS	CONTACT	BESOIN DE FINANCEMENT	SOURCE DE FINANCEMENT
Mise en place d'un groupe de travail dédié parmi les partenaires TRIG-Eau pour suivre et informer périodiquement l'ensemble des partenaires sur les principales possibilités de financement sur les questions stratégiques du projet	Éco-entreprises et Université de Gênes	<input type="checkbox"/> Oui <input type="checkbox"/> Non	<input type="checkbox"/> Interne <input type="checkbox"/> Externe (*)

Définition de lignes de projet (transfrontalières et non) ayant un impact territorial plus important que les cas pilotes de TRIG-Eau, qui partent directement des questions de gouvernance qui ont émergé dans le cadre du projet	<input type="checkbox"/> Oui <input type="checkbox"/> Non	<input type="checkbox"/> Interne <input type="checkbox"/> Externe (*)
Lancement d'une nouvelle phase du projet avec un soutien public (communautaire, national, régional, local) et éprouvé (par exemple, établissements de crédit, fondations, etc.) en intégrant les résultats obtenus avec TRIG-Eau (y compris avec un suivi de l'efficacité des bonnes pratiques mises en œuvre), en améliorant la connaissance des spécificités des territoires, en analysant les possibilités de soutenir la mise en œuvre de solutions basées sur la nature (par exemple, caractère obligatoire ou primes dans les avis de marché), en renforçant l'implication des entreprises	<input type="checkbox"/> Oui <input type="checkbox"/> Non	<input type="checkbox"/> Interne <input type="checkbox"/> Externe (*)
Mise en place de suivis spécifiques pour vérifier l'efficacité des bonnes pratiques pilotes sur les sujets concernant TRIG-eau	<input type="checkbox"/> Oui <input type="checkbox"/> Non	<input type="checkbox"/> Interne <input type="checkbox"/> Externe (*)

(\*) Ressources humaines disponibles auprès des contacts

Au total, 12 propositions d'engagement ont été présentées, dont 9 pour lesquelles au moins un contact potentiel a été déterminé (8 d'entre eux italiens et de nature publique et 1 français de nature privée), selon la répartition suivante : 1x ANCI Toscana, 1x municipalité de Livourne, 1x Consorzio di Bonifica 5 Toscana Costa, 1x Eco-entreprises, 3x Ente Parco Portofino, 2x Université de Sassari et 1x Université de Gênes.

## 6. CONSIDÉRATIONS FINALES

Bien que tous les groupes n'aient pas déterminé les contacts pour les différentes propositions ou les besoins financiers pour leur mise en œuvre, notamment en raison des délais dictés par la durée globale du séminaire en ligne, plusieurs hypothèses d'activités ont été formulées qui, dans l'ensemble, offrent un large éventail d'engagements potentiels pour le protocole d'entente du projet. Il convient de noter que, dans plusieurs groupes de travail, des propositions similaires ou proches ont également émergé, témoignant d'une vision assez commune sur les types d'engagements possibles qui peuvent être assumés dans l'après-projet. En général, les propositions qui ont émergé se distinguent par leur caractère concret et leur faisabilité, éléments à partir desquels il sera possible de développer le protocole d'entente.