

**Output 2.1 e 2.2: Rafforzamento
competenze gestionali e amministrative
delle Cooperative di Comunità/SCIC |
Output 2.1 et 2.2: Renforcement des
compétences managériales et
administratives des Coopératives de
territoire/SCIC**

Informazione sul documento Information sur le document	
Codice output Code output	O2.1 & O2.2
Titolo output Titre output	Rafforzamento competenze gestionali e amministrative delle Cooperative di Comunità/SCIC Renforcement des compétences managériales et administratives des Coopératives de territoire/SCIC
Partner responsabile dell'output Partenaire responsable de l'output	FAR Maremma
Versione Version	1
Data Date	01/06/2022

Versione Version	Data Date	Autore(i) Auteur(e)	Descrizione delle modifiche Description des changements
1	01/06/2022	Coopérative Sud Concept	Impostazione documento e prima bozza Configuration du document et premier brouillon
2	30/01/2023	FAR Maremma	Finalizzazione Finalisation

Questo documento è stato sviluppato all'interno del progetto SE.MI.N.A.RE. - SErvizi transfrontalieri per MIgliorare le competenze, stimolare il Networking, Accrescere la REte delle cooperative di comunità nell'area transfrontaliera, co-finanziato dal programma INTERREG Marittimo Italia-Francia 2014-2020 ed è messo a disposizione secondo i termini della Licenza Creative Common [Attribuzione - Condividi allo stesso modo 4.0 Internazionale \(CC BY-SA 4.0\)](#) | [Ce document a été développé dans le cadre du projet SE.MI.N.A.RE. - SErvizi transfrontalieri per MIgliorare le competenze, stimolare il Networking, Accrescere la REte delle cooperative di comunità nell'area transfrontaliera, cofinancé par le programme INTERREG Maritime Italie-France 2014-2020 et il est mise à disposition selon les termes de la Licence Creative Commons Attribution - Partage dans les Mêmes Conditions 4.0 International \(CC BY-SA 4.0\).](#)



Indice | Sommaire

Indice Sommaire	3
Introduzione Introduction	4
Le attività svolte in Italia Les activités réalisées en Italie	5
Le attività svolte in Francia Les activités réalisées en France	6
Conclusioni Conclusions	9
Allegato 1: Strumenti formativi sul fundraising e crowdfunding Annexe 1 : Outils de formation sur la collecte de fonds et le crowdfunding	10
Allegato 2: Grafici con le risposte al questionario (Francia) Annexe 2 : Graphiques avec les réponses au questionnaire (France)	186

Introduzione | Introduction

Il presente report riassume le attività realizzate dal progetto SE.MI.N.A.RE. nell'ottica del rafforzamento delle competenze gestionali e amministrative delle Cooperative di Comunità e delle SCIC.

Ce rapport résume les activités menées par la SE.M.N.A.RE. en vue de renforcer les compétences de gestion et d'administration des Coopératives de Territoire et des SCIC.

Le 5 Cooperative di Comunità (CC) e le 3 Société Coopérative d'Intérêt Collectif (SCIC) hanno beneficiato di attività di assistenza al fundraising, attività di coaching e mentoring per le pratiche amministrative e gestionali, oltre che di uno sportello itinerante sui territori della Toscana, della Corsica e di PACA.

Les 5 Coopératives de Territoire (CC) et la 3 Société Coopérative d'Intérêt Collectif (SCIC) ont bénéficié d'activités d'assistance à la recherche de fonds, d'activités de coaching et de mentorat pour les pratiques administratives et de gestion, ainsi que d'un bureau itinérant sur les territoires de la Toscane, de la Corse et de PACA.

Il dettaglio del lavoro realizzato è contenuto nei Prodotti T.2.1.1 (Progetto di Rete e Memorandum of Understanding per la costituzione della Rete Transfrontaliera delle Cooperative di Comunità) e T2.2.1 (Sessioni di assistenza amministrativa e gestionale in Francia e in Italia).

Le détail des travaux réalisés est contenu dans les Livrables T.2.1.1 (Projet de Réseau et Protocole d'Accord pour la mise en place du Réseau Transfrontalier des Coopératives de Territoire) et T2.2.1 (Séances d'assistance administrative et de gestion en France et en Italie).

Da un punto di vista dell'impatto del progetto SE.MI.N.A.RE. ai risultati del programma INTERREG Italia-Francia 2014-2020, con il presente Output si contribuisce agli indicatori CO05 - Numero di nuove imprese che ricevono un supporto (IC5), CO01- Numero di imprese che ricevono un supporto (IC1), CO02 - Numero di imprese che ricevono sovvenzioni (IC2) e CO06 - Investimenti privati che completano un sostegno pubblico alle imprese (sovvenzioni) (IC6).

Du point de vue de l'impact de la SE.M.N.A.RE. aux résultats du programme INTERREG Italie-France 2014-2020, cet Output contribue aux indicateurs CO05 - Nombre de nouvelles entreprises soutenues (IC5), CO01- Nombre d'entreprises soutenues (IC1), CO02 - Nombre d'entreprises subventionnées (IC2) et CO06 - Investissement privé complémentaire au soutien public aux entreprises (subventions) (IC6).

Gli indicatori di output/realizzazioni del Programma al quale contribuiscono gli output / realizzazioni del progetto | Les indicateurs de réalisation du programme auxquels le projet a contribui

Indicatore di output/realizzazione del Programma al quale contribuisce l'output / realizzazione del progetto Indicateur de réalisation du programme auxquels le projet a contribui	Unità di misura Unité	Quantificazione Quantification
CO05 - Numero di nuove imprese che ricevono un supporto (IC5) CO05 - Nombre de nouvelles entreprises bénéficiant d'un soutien (IC5)	Imprese Entreprises	8
CO01- Numero di imprese che ricevono un supporto (IC1) CO01- Nombre d'entreprises qui reçoivent un soutien (IC1)	Imprese Entreprises	8
CO02 - Numero di imprese che ricevono sovvenzioni (IC2) CO02 - Nombre d'entreprises bénéficiant de subventions (IC2)	Imprese Entreprises	8
CO06 - Investimenti privati che completano un sostegno pubblico alle imprese (sovvenzioni) (IC6) CO06 - Investissement privé complémentaire au soutien public aux entreprises (subventions) (IC6)	Euro	21.853,49

Le attività svolte in Italia | Les activités réalisées en Italie

In Italia sono stati attivati i seguenti servizi:

- Assistenza alla ricerca di finanziamenti, project management, crowdfunding e fundraising con il supporto di ETHIC srl
- Assistenza giuridica con il supporto dell'avvocato Luigi Funari
- Assistenza amministrativa acquistata autonomamente dalle cooperative di comunità mediante proprio budget in caso dei partner e mediante voucher nel caso delle cooperative esterne

Les services suivants ont été activés en Italie :

- Assistance dans la recherche de financement, la gestion de projet, le financement participatif et la collecte de fonds avec le soutien d'ETHIC srl
- Assistance juridique avec le soutien de l'avocat Luigi Funari
- Assistance administrative achetée de manière autonome par les coopératives de territoire à travers leur propre budget dans le cas des partenaires et à travers des bons dans le cas des coopératives externes

L'assistenza alla ricerca finanziamenti, project management, crowdfunding e fundraising | L'assistance dans la recherche de financement, la gestion de projet, le financement participatif et la collecte de fonds

Il servizio attivato in Italia nell'ambito del progetto SEMINARE con il supporto di Ethic srl ha coinvolto le cooperative di comunità in una formazione focalizzata sulle seguenti tematiche ed affrontate durante i 10 incontri realizzati: a) Project management, b) Value proposition e marketing territoriale , c) Finanza agevolata, fondi europei, crowdfunding, d) Attività di confronto con buone pratiche

Che hanno infine portato all'elaborazione di un accordo di collaborazione e un progetto di rete.

Nell'allegato 1 del Prodotto T2.2.1 c'è la relazione finale del consulente e parte delle slide e materiale utilizzato nella formazione (Allegato 2).

Le service activé en Italie dans le cadre du projet SEMINARE avec le soutien d'Ethic srl a impliqué des coopératives de territoire dans des formations axées sur les thèmes suivants et abordés lors des 10 réunions tenues : a) Gestion de projet, b) Proposition de valeur et marketing territorial, c) Financement subventionné, fonds européens, crowdfunding, d) Activités de comparaison avec les bonnes pratiques

Ce qui a finalement abouti à l'élaboration d'une convention de collaboration et d'un projet de réseau.

En Annexe 1 du Livrable T2.2.1 il y a le rapport final du consultant (annexe 1) et une partie des diapositives et du matériel utilisés dans la formation (Annexe 2).

L'assistenza giuridica | Assistance juridique

Il servizio di assistenza giuridica attivato in Italia nell'ambito del progetto SEMINARE con il supporto dell'avvocato Luigi Funari è consistito in un servizio di accompagnamento sulle principali materie giuridiche rilevanti per le cooperative di comunità, sulle normative che regolano la cooperazione e gli adempimenti legali cui sono tenute le cooperative di comunità che serve a creare o rafforzare le competenze per una corretta gestione.

Le tematiche da trattare nell'ambito delle 7 giornate di assistenza e consulenza giuridica realizzate, sono emerse da un primo confronto conoscitivo svoltosi online in data 23/09/2021.

Nell'allegato 3 del Prodotto T2.2.1 c'è la relazione finale del consulente e la bozza di regolamento per i beni comunali non utilizzati (Allegato 4).

Le service d'assistance juridique activé en Italie dans le cadre du projet SEMINARE avec le soutien de l'avocat Luigi Funari a consisté en un service d'accompagnement sur les principales questions juridiques concernant les coopératives de territoire, sur la réglementation régissant la coopération et les obligations légales que les coopératives de territoire sont tenues a respecter.

Les problématiques à traiter dans le cadre des 7 jours d'assistance et de conseil juridiques réalisés sont issues d'un premier échange cognitif tenu en ligne le 23/09/2021.

En Annexe 3 du Livrable T2.2.1 il y a le rapport final du consultant et le projet de règlement sur les biens communs non utilisées (Annexe 4).

L'assistenza amministrativa | L'Assistance administrative

Le Cooperative di Comunità hanno acquisito in forma autonoma il servizio di assistenza amministrativa.

La Cooperativa Il Borgo, la Cooperativa Ecosistema e la Cooperativa Davide Lazzaretti si sono affidate a CST Centro Servizi Toscana che ha svolto l'attività di assistenza nel periodo luglio - novembre 2022.

La Cooperativa San Giovanni delle Contee e la Cooperativa Terrantica si sono invece affidate ad UNISCO Toscana Link Srl che ha svolto l'attività di assistenza nel periodo febbraio - novembre 2022.

Nell'Allegato 5 Prodotto T2.2.1 ci sono le relazioni dei fornitori dei servizi

Les coopératives de territoire ont acquis de manière autonome le service d'assistance administrative.

La Coopérative Il Borgo, la Coopérative Ecosystème et la Coopérative Davide Lazzaretti se sont confiées à CST Centro Servizi Toscana qui a réalisé l'activité d'assistance dans la période juillet - novembre 2022.

La Coopérative San Giovanni delle Contee et la Coopérative Terrantica se sont plutôt appuyées sur UNISCO Toscana Link Srl qui a réalisé l'activité d'assistance au cours de la période février - novembre 2022.

En Annexe 5 du Livrable T2.2.1 il y a les rapports des prestataires.

Le attività svolte in Francia | Les activités réalisées en France

In Francia l'erogazione di servizi di incubazione a livello locale si è sostanziato in uno sportello itinerante e virtuale che visto la Coopérativa Sud Concept in qualità di facilitatore ed una serie di esperti che hanno fornito assistenza alle SCIC L'Alterrecho, Petra Viva e Coopérative d'Initiatives Jeunes.

Due attività sono state implementate: la prima relativa ad attività di formazione sul fundraising e crowdfunding, la seconda relativa ad attività di accompagnamento ed assistenza progettuale ed amministrativa.

Per le attività di formazione sul fundraising e crowdfunding hanno visto la partecipazione di la formazione un totale di 6 rappresentanti delle 3 SCIC coinvolte:

En France, l'offre de services d'incubation au niveau local a pris la forme d'un guichet itinérant et virtuel qui a vu la Coopérativa Sud Concept comme facilitatrice et une série d'experts qui ont apporté une assistance aux Scic L'Alterrecho, Petra Viva et Coopérative d' Initiatives Jeunes.

Deux activités ont été mises en œuvre : la première relative aux activités de formation sur la recherche de fonds et le financement participatif, la seconde relative aux activités d'accompagnement et d'aide à la planification et à l'administration.

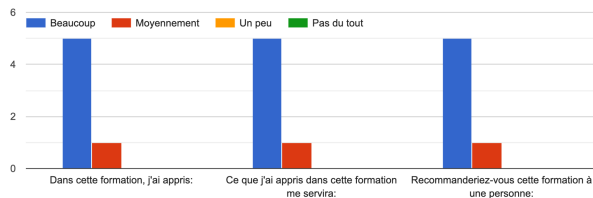
Pour les activités de formation sur la recherche de fonds et le crowdfunding, un total de 6 représentants des 3 SCIC impliquées ont participé à la formation :

L'Alterrecho	Mme Joyelle OYA M Eric LEVEQUE
Petra Viva	M Toni CASALONGA
Coopérative d'Initiative Jeunes	Mme Marina DESIR Mme Séverine RAPHIOU Mme Marion FICKRINGE

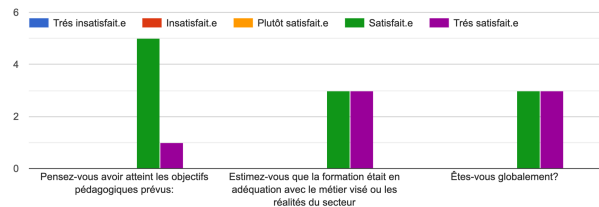
Globalmente, il giudizio dato dai partecipanti alla formazione è positivo, sia in termini di rispondenza ai bisogni, sia per quanto riguarda la durata e il formato delle sessioni di formazione.

Dans l'ensemble, le jugement porté par les participants à la formation est positif, tant en termes de réactivité aux besoins, qu'en termes de durée et de format des sessions de formation.

Votre satisfaction globale



Votre satisfaction globale



Negli allegati 1 e 2 del prodotto T2.2.1 si trovano gli strumenti formativi e il dettaglio del giudizio della formazione dato dai partecipanti.

En annexes 1 et 2 du livrable T2.2.1 il y a les outils de formation et le détail de l'évaluation de la formation dispensée par les participants.

Per quanto riguarda l'attività di accompagnamento ed assistenza progettuale ed amministrativa:

- a) la SCIC Petra Viva ha depositato un progetto al Ministero per la Gioventù in Francia per la sovvenzione di un animatore territoriale
- b) la SCIC L'Alterrecho ha posto in essere una campagna di crowdfunding sulla piattaforma BLUE BEES (<https://bluebees.fr/>)
- c) la SCIC Coopérative d'Initiative Jeunes ha presentato i progetti
 - i) EPICURIOUS (Enhancing Employability of Youth in Cultural and Creative Industries) e
 - ii) YEA (Youth Engagement Academy) a valere sui fondi messi a disposizione dal Programma Erasmus+.

En ce qui concerne l'activité d'accompagnement et l'aide à la planification et à l'administration:

- a) la SCIC Petra Viva a déposé un projet auprès du Ministère de la Jeunesse en France pour la subvention d'un animateur territorial
- b) la SCIC L'Alterrecho a mis en place une campagne de financement couronne sur la plateforme BLUE BEES (<https://bluebees.fr/>)
- c) la SCIC Coopérative d'Initiative Jeunes a présenté les projets
 - i) EPICURIOUS (Enhancing Employability of Youth in Cultural and Creative Industries) et
 - ii) YEA (Youth Engagement Academy) dans le cadre du Programme Erasmus+.

I progetti sviluppati sono contenuti nel prodotto T2.2.1.

Les projets développés sont contenus dans le produit T2.2.1.

Conclusioni | Conclusions

Il report ha riassunto le attività realizzate dal progetto SE.MI.N.A.RE. nell'ottica del rafforzamento delle competenze gestionali e amministrative delle Cooperative di Comunità e delle SCIC.

[Ce rapport a résumé les activités menées par la SE.M.N.A.RE. en vue de renforcer les compétences de gestion et d'administration des Coopératives de Territoire et des SCIC.](#)

Il dettaglio del lavoro realizzato è contenuto nei Prodotti T.2.1.1 (Progetto di Rete e Memorandum of Understanding per la costituzione della Rete Transfrontaliera delle Cooperative di Comunità) e T2.2.1 (Sessioni di assistenza amministrativa e gestionale in Francia e in Italia).

[Le détail des travaux réalisés est contenu dans les Livrables T.2.1.1 \(Projet de Réseau et Protocole d'Accord pour la mise en place du Réseau Transfrontalier des Coopératives de Territoire\) et T2.2.1 \(Séances d'assistance administrative et de gestion en France et en Italie\).](#)

Da un punto di vista dell'impatto del progetto SE.MI.N.A.RE. ai risultati del programma INTERREG Italia-Francia 2014-2020, con il presente Output si contribuisce agli indicatori CO05 - Numero di nuove imprese che ricevono un supporto (IC5), CO01- Numero di imprese che ricevono un supporto (IC1), CO02 - Numero di imprese che ricevono sovvenzioni (IC2) e CO06 - Investimenti privati che completano un sostegno pubblico alle imprese (sovvenzioni) (IC6).

[Du point de vue de l'impact de la SE.M.N.A.RE. aux résultats du programme INTERREG Italie-France 2014-2020, cet Output contribue aux indicateurs CO05 - Nombre de nouvelles entreprises soutenues \(IC5\), CO01- Nombre d'entreprises soutenues \(IC1\), CO02 - Nombre d'entreprises subventionnées \(IC2\) et CO06 - Investissement privé complémentaire au soutien public aux entreprises \(subventions\) \(IC6\).](#)