



**Interreg**



UNION EUROPÉENNE  
UNIONE EUROPEA

MARITTIMO-IT FR-MARITIME

Fonds européen de développement régional  
Fondo Europeo di Sviluppo Regionale



# Le reti di impresa e i contratti di rete: uno strumento a disposizione della cooperazione

Insieme è meglio: collaborare, co-creare e costruire opportunità di sviluppo economico, Venerdì 29 gennaio 2021, 10.00 - 12.00

La cooperazione al cuore del Mediterraneo



CAMERA DI COMMERCIO  
MASSA-CARRARA



Camera di Commercio  
Genova



SARDEGNA



LIGURIA



TOSCANA



PETRA  
PATRIMONIA

## AGGREGAZIONI TRA IMPRESE

### A QUALI ESIGENZE SI CERCA DI DARE RISPOSTA?

- **NANISMO TIPICO DELLE IMPRESE**
- **SCARSA CAPITALIZZAZIONE DELLE IMPRESE**
- **AUMENTARE LA CAPACITA' DI AFFRONTARE I MERCATI**
- **RIDURRE I COSTI DI GESTIONE**
- **VARIARE LA STRUTTURA DEI COSTI**
- **INCREMENTARE LE COMPETENZE**

La cooperazione al cuore del Mediterraneo



CAMERA DI COMMERCIO  
MASSA-CARRARA



Camera di Commercio  
Genova



CONFCOOPERATIVE  
SARDEGNA



CONFCOOPERATIVE  
LIGURIA



CONFCOOPERATIVE  
TOSCANA



PETRA  
petronia



PETRA  
petronia



**Interreg**



UNION EUROPEENNE  
UNIONE EUROPEA

MARITTIMO-IT FR-MARITIME

Fonds européen de développement régional  
Fondo Europeo di Sviluppo Regionale



## AGGREGAZIONI TRA IMPRESE

### PERCHE' SI PARLA DI MODELLI DI BUSINESS?

- METTERE INSIEME PIU' IMPRESE E PIU' IMPRENDITORI SIGNIFICA CREARE UN MODELLO DI GESTIONE DIVERSO DALLE SINGOLE IMPRESE
- OGNI TIPOLOGIA DI AGGREGAZIONE HA LE PROPRIE CARATTERISTICHE E PECULIARITA'
- A SECONDA DELL'OBIETTIVO CHE SI PERSEGUE E' NECESSARIO SCEGLIERE LA GIUSTA TIPOLOGIA DI AGGREGAZIONE

La cooperazione al cuore del Mediterraneo



CAMERA DI COMMERCIO  
MASSA-CARRARA



Camera di Commercio  
Genova



SARDEGNA



LIGURIA



TOSCANA



PETRA  
PETRA

Tipo	Descrizione	Tipo di Normativa
<b>Di fatto</b>	<b>NETWORK -&gt;</b> Insieme di relazioni e accordi per lo più informali fra due o più soggetti spesso di tipo 1 a 1	Nessuna
<b>Relazioni Interconnesse</b>	Aggregazioni con forti interconnessioni tra imprese <b>Cluster, Gruppi di Acquisto</b>	Nessuna
<b>Temporanee</b>	Aggregazioni volte esclusivamente alla <b>realizzazione di uno scopo</b> : bando, appalto, opera <b>ATI, ATS, RTI,</b>	Blanda
<b>Territoriali</b>	Aggregazioni fondate sull' <b>appartenenza ad un territorio</b> <b>Distretti, Consorzi di tutela</b>	Per lo più locale
<b>Stabili</b>	Aggregazioni per dare <b>servizi agli aderenti</b> o tutelarne gli interessi <b>Consorzi, Consorzi con evidenza esterna</b>	Normate dal CC
<b>Reti di Impresa</b>		



Interreg



UNION EUROPEENNE  
UNIONE EUROPEA

MARITTIMO-IT FR-MARITIME

Fonds européen de développement régional  
Fondo Europeo di Sviluppo Regionale



## DEFINIZIONE DEL CONTRATTO DI RETE

Con il contratto di rete più imprenditori perseguono lo scopo di accrescere, individualmente e collettivamente, la propria capacità innovativa e la propria competitività sul mercato e a tal fine si obbligano, sulla base di un programma comune di rete, a **collaborare in forme e in ambiti predeterminati** attinenti all'esercizio delle proprie imprese ovvero a **scambiarsi informazioni o prestazioni** di natura industriale, commerciale, tecnica o tecnologica ovvero ancora ad **esercitare in comune una o più attività** rientranti nell'oggetto della propria impresa.

La cooperazione al cuore del Mediterraneo



CAMERA DI COMMERCIO  
MASSA-CARRARA



Camera di Commercio  
Genova



CONFCOOPERATIVE  
SARDEGNA



CONFCOOPERATIVE  
LIGURIA



CONFCOOPERATIVE  
TOSCANA



CONFCOOPERATIVE  
PETRA



CONFCOOPERATIVE  
PETRA



Interreg



UNION EUROPÉENNE  
UNIONE EUROPEA

MARITTIMO-IT FR-MARITIME

Fonds européen de développement régional  
Fondo Europeo di Sviluppo Regionale



## Differenze tra rete, consorzio e società

- Con il contratto di **SOCIETÀ** due o più persone conferiscono beni o servizi per l'**esercizio in comune** di una **attività economica** allo scopo di **dividerne gli utili** (art. 2247 c.c.)
- Con il contratto di **CONSORZIO** più imprenditori istituiscono un'**organizzazione comune** per la disciplina o per lo **svolgimento** di determinate **fasi** delle rispettive **imprese** (art. 2602 c.c.)
- Con il contratto di **RETE** più imprenditori ... si obbligano ... a **collaborare** in forme e in ambiti predeterminati attinenti all'esercizio delle proprie imprese ovvero a **scambiarsi** informazioni o prestazioni ... ovvero ancora ad **esercitare in comune** una o più **attività** rientranti nell'oggetto della propria **impresa** ... (art. 3 DL 5/2009)
- ..la soggettività giuridica ... comporta una **parziale sovrapposizione** del contratto di rete ... con le **forme consortili**. Rispetto a tali fattispecie, tuttavia, il contratto di rete, pur con soggettività giuridica, continua a presentare una **maggiore flessibilità**: si pensi, in proposito, alla **necessità dello scopo mutualistico** proprio **dei consorzi** con attività esterna o alle **restrizioni** di carattere organizzativo e patrimoniale derivanti dalla strutturazione secondo i tradizionali **schemi societari** (AVCP, determinazione 3/2013)

La cooperazione al cuore del Mediterraneo



CAMERA DI COMMERCIO  
MASSA-CARRARA



Camera di Commercio  
Genova



CONFCOOPERATIVE  
SARDEGNA



CONFCOOPERATIVE  
LIGURIA



CONFCOOPERATIVE  
TOSCANA



CONFCOOPERATIVE  
CORSICA  
PETRA



CONFCOOPERATIVE  
SARDEGNA  
PETRA



# Interreg



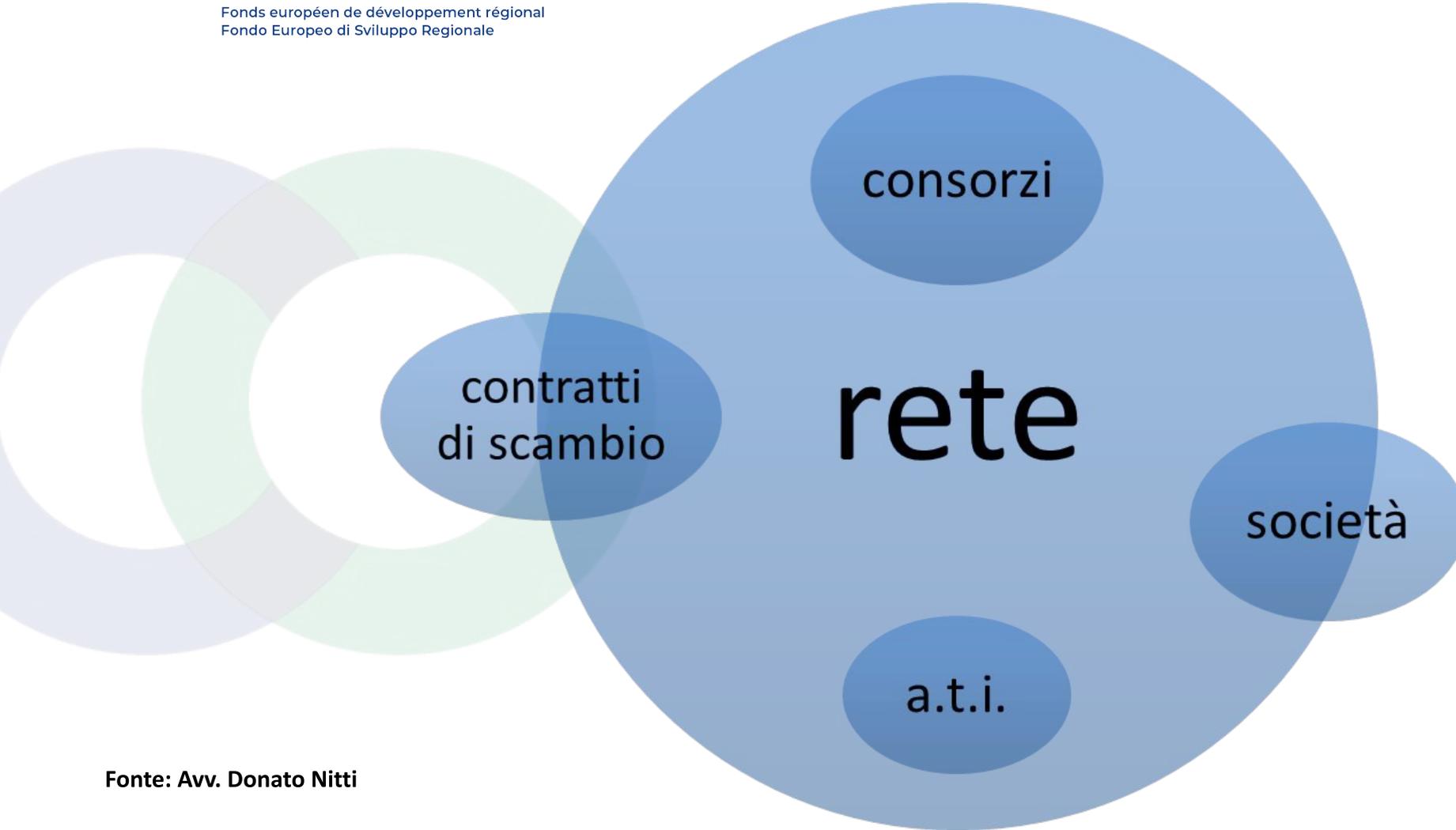
UNION EUROPÉENNE  
UNIONE EUROPEA

## MARITTIMO-IT FR-MARITIME

Fonds européen de développement régional  
Fondo Europeo di Sviluppo Regionale



# IL MODELLO



Fonte: Avv. Donato Nitti

La cooperazione al cuore del Mediterraneo



CAMERA DI COMMERCIO  
MASSA-CARRARA



Camera di Commercio  
Genova



CONFCOOPERATIVE  
SARDEGNA



CONFCOOPERATIVE  
LIGURIA



CONFCOOPERATIVE  
TOSCANA



CONFCOOPERATIVE  
PETRA



PATRIMONIA



# Interreg



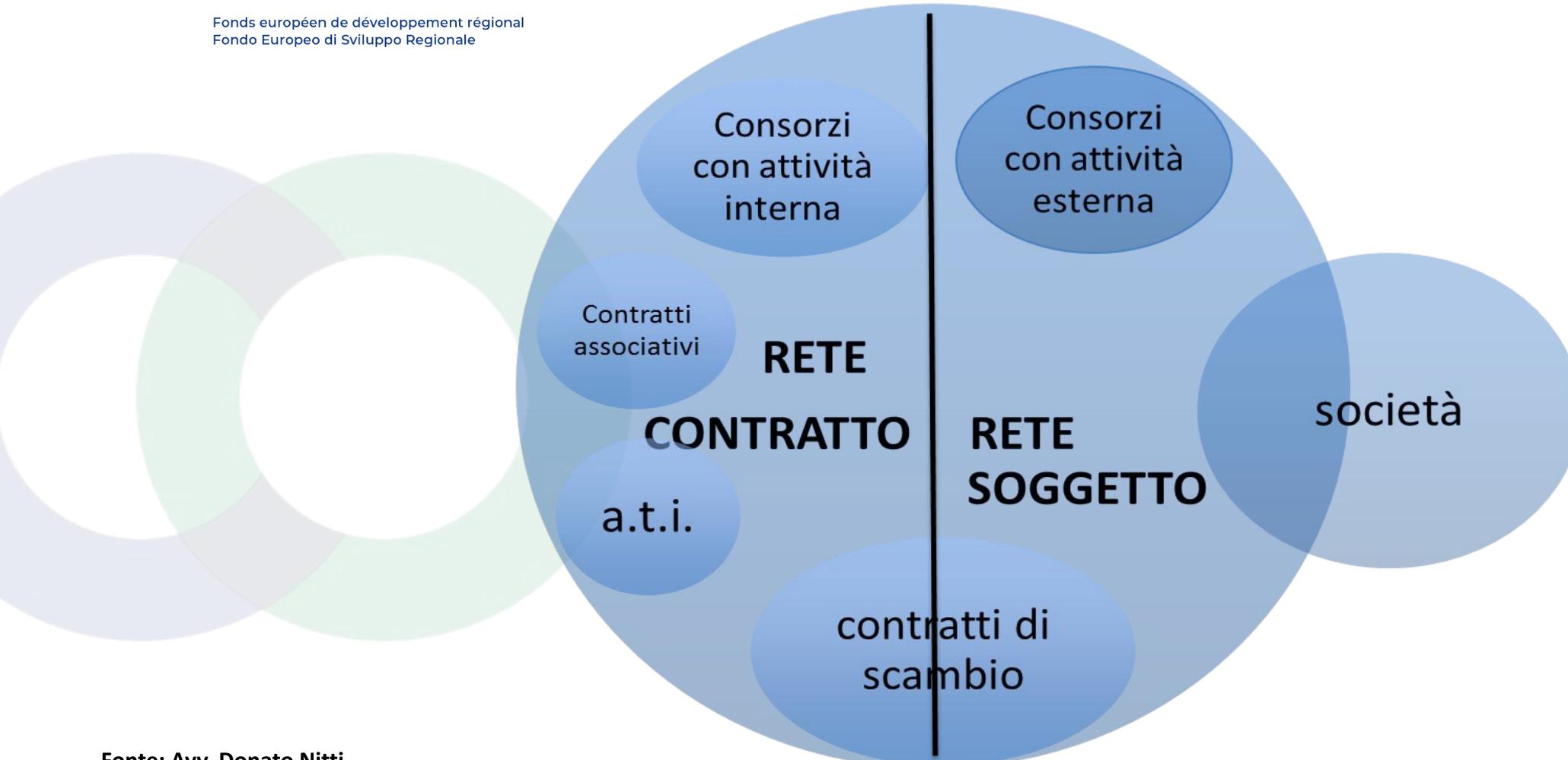
UNION EUROPEENNE  
UNIONE EUROPEA

## MARITTIMO-IT FR-MARITIME

Fonds européen de développement régional  
Fondo Europeo di Sviluppo Regionale



# IL MODELLO



Fonte: Avv. Donato Nitti

La cooperazione al cuore del Mediterraneo



CAMERA DI COMMERCIO  
MASSA-CARRARA



Camera di Commercio  
Genova



CONFCOOPERATIVE  
SARDEGNA



CONFCOOPERATIVE  
LIGURIA



CONFCOOPERATIVE  
TOSCANA



PATRIMONIA  
SARDEGNA



PATRIMONIA  
CORSICA



Interreg



UNION EUROPEENNE  
UNIONE EUROPEA

MARITTIMO-IT FR-MARITIME

Fonds européen de développement régional  
Fondo Europeo di Sviluppo Regionale



## RETI VERTICALI E RETI ORIZZONTALI

- **RETE VERTICALE** quando ogni singolo retista si occupa di una fase del processo di produzione del bene o servizio e queste sono sequenziali fra loro



La cooperazione al cuore del Mediterraneo



CAMERA DI COMMERCIO  
MASSA-CARRARA



Camera di Commercio  
Genova



CONFCOOPERATIVE  
SARDEGNA



CONFCOOPERATIVE  
LIGURIA



CONFCOOPERATIVE  
TOSCANA



PATRIMONIA  
PETRA



PATRIMONIA  
PETRA



**Interreg**



UNION EUROPEENNE  
UNIONE EUROPEA

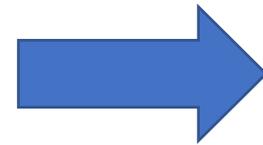
MARITTIMO-IT FR-MARITIME

Fonds européen de développement régional  
Fondo Europeo di Sviluppo Regionale



# RETI VERTICALI E RETI ORIZZONTALI

□ **RETE ORIZZONTALE** quando più retisti si occupano delle stesse fasi del processo di produzione del bene o servizio e possono essere in concorrenza fra loro



**NECESSARIA UNA  
GOVERNANCE CHIARA**

**FONDAMENTALE IL RUOLO  
DEL **MANAGER DI RETE****

La cooperazione al cuore del Mediterraneo



CAMERA DI COMMERCIO  
MASSA-CARRARA



Camera di Commercio  
Genova



CONFCOOPERATIVE  
SARDEGNA



CONFCOOPERATIVE  
LIGURIA



CONFCOOPERATIVE  
TOSCANA



CONFCOOPERATIVE  
PETRA



# Interreg



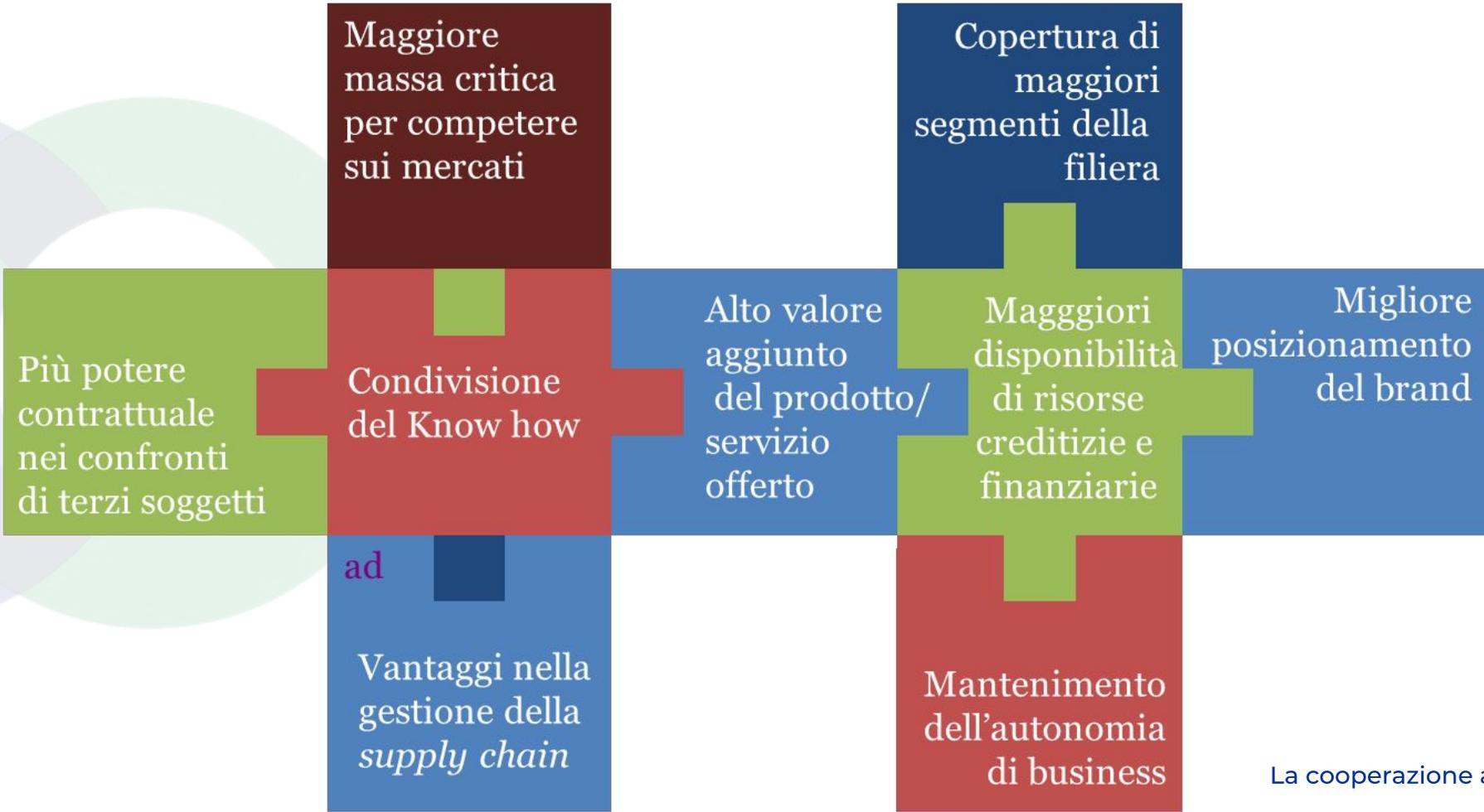
UNION EUROPEENNE  
UNIONE EUROPEA

## MARITTIMO-IT FR-MARITIME

Fonds européen de développement régional  
Fondo Europeo di Sviluppo Regionale



# Perché unirsi: vantaggi competitivi e vantaggi strategici



La cooperazione al cuore del Mediterraneo



CAMERA DI COMMERCIO  
MASSA-CARRARA



Camera di Commercio  
Genova



CONFCOOPERATIVE  
SARDEGNA



CONFCOOPERATIVE  
LIGURIA



CONFCOOPERATIVE  
TOSCANA



CONFCOOPERATIVE  
PETRA



# Interreg



MARITTIMO-IT FR-MARITIME

Fonds européen de développement régional  
Fondo Europeo di Sviluppo Regionale



## Far funzionare una rete: gli elementi fondamentali

1.  
Fiducia

2. Strategia comune

3. Governance

4. Sistema informativo

5. Nodi non monocommittente

6. Autonomia e  
interdipendenza

7.  
Speciali

1. Fiducia e stima fra gli imprenditori sono fattori che non possono essere considerati esogeni.
2. L'individuazione della strategia è fondamentale per definire una *road map* condivisa.
3. Definire il ruolo gestionale e decisionale all'interno della Rete .
4. Il sistema informativo deve collegare tutti i nodi della Rete e garantire la condivisione delle informazioni (es.: *Reporting package*).
5. Il business del singolo nodo non deve dipendere esclusivamente dal business di Rete.
6. I legami di rete sono flessibili e garantiscono autonomia, tuttavia la rete necessita di legami di interdipendenza tra le imprese.
7. La specializzazione consente una chiara definizione dei compiti nella

La cooperazione al cuore del Mediterraneo



CAMERA DI COMMERCIO  
MASSA-CARRARA



Rete Camera di Commercio  
Genova



CONF COOPERATIVE  
SARDEGNA



CONF COOPERATIVE  
LIGURIA



CONF COOPERATIVE  
TOSCANA



PATRIMONIA  
CORSICA  
PETRA



PATRIMONIA  
SARDEGNA  
PETRA



# Interreg



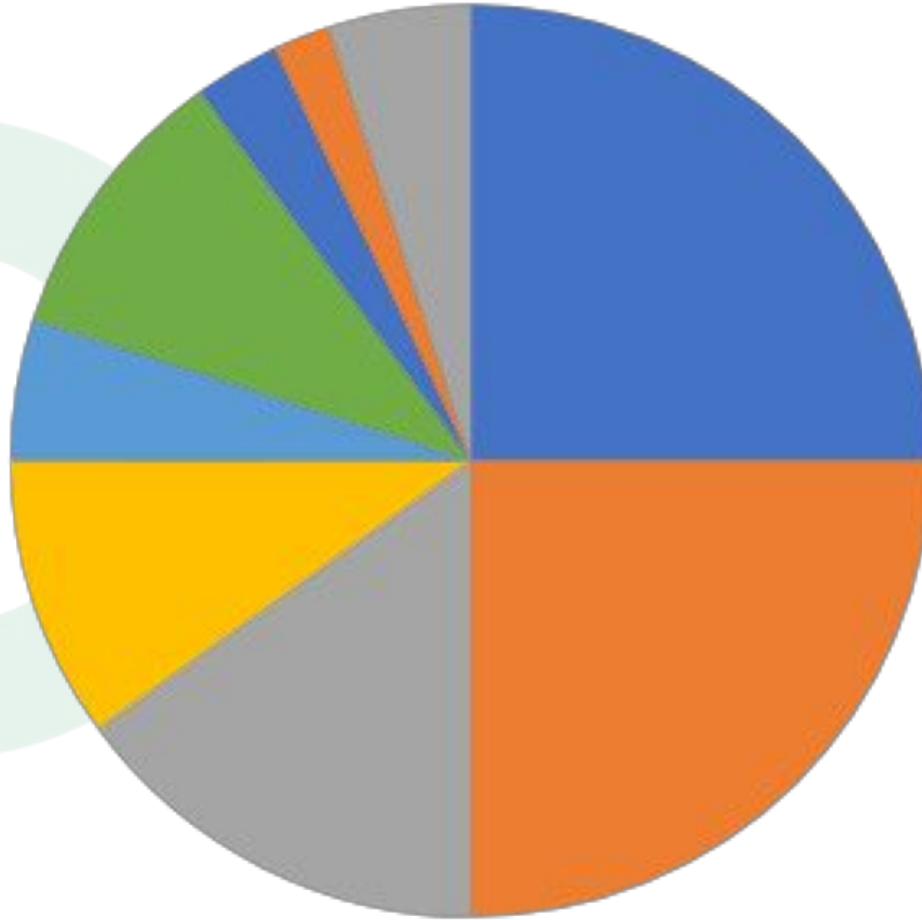
UNION EUROPEENNE  
UNIONE EUROPEA

## MARITTIMO-IT FR-MARITIME

Fonds européen de développement régional  
Fondo Europeo di Sviluppo Regionale



# PERCHE' SI FA RETE OGGI?



- Internazionalizzazione
- Acquisizione quote di mercato
- Riduzione Costi
- Integrazione nella filiera
- Ricerca ed Innovazione di prodotto
- Partecipazione ad Appalti
- Agevolazioni Fiscali
- Partecipazione Bandi Finanza Agevolata
- Altre

La cooperazione al cuore del Mediterraneo



CAMERA DI COMMERCIO  
MASSA-CARRARA



Camera di Commercio  
Genova



CONFCOOPERATIVE  
SARDEGNA



CONFCOOPERATIVE  
LIGURIA



CONFCOOPERATIVE  
TOSCANA



CONFCOOPERATIVE  
SARDEGNA



CONFCOOPERATIVE  
LIGURIA



CONFCOOPERATIVE  
TOSCANA



CONFCOOPERATIVE  
SARDEGNA



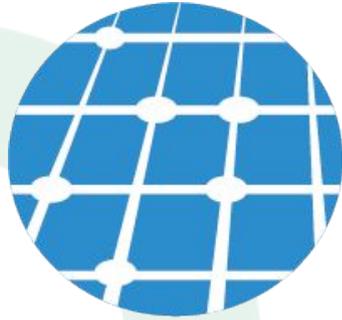
**Interreg**



UNION EUROPÉENNE  
UNIONE EUROPEA

MARITTIMO-IT FR-MARITIME

Fonds européen de développement régional  
Fondo Europeo di Sviluppo Regionale



# assinrete

Associazione Nazionale Professionisti  
Reti d'Imprese

## Grazie per l'attenzione

La cooperazione al cuore del Mediterraneo



CAMERA DI COMMERCIO  
MASSA-CARRARA



Camera di Commercio  
Genova



CONFCOOPERATIVE  
SARDEGNA



CONFCOOPERATIVE  
LIGURIA



CONFCOOPERATIVE  
TOSCANA



CONFCOOPERATIVE  
PETRA



CONFCOOPERATIVE  
PETRA