



Interreg



UNION EUROPÉENNE
UNIONE EUROPEA

MARITTIMO-IT FR-MARITIME

Fonds européen de développement régional
Fondo Europeo di Sviluppo Regionale



Le reti di impresa e i contratti di rete: uno strumento a disposizione della cooperazione

Insieme è meglio: collaborare, co-creare e costruire opportunità di sviluppo economico, Venerdì 29 gennaio 2021, 10.00 - 12.00

La cooperazione al cuore del Mediterraneo



CAMERA DI COMMERCIO
MASSA-CARRARA



Camera di Commercio
Genova



SARDEGNA



LIGURIA



TOSCANA



PETRA

PETRA

AGGREGAZIONI TRA IMPRESE

A QUALI ESIGENZE SI CERCA DI DARE RISPOSTA?

- **NANISMO TIPICO DELLE IMPRESE**
- **SCARSA CAPITALIZZAZIONE DELLE IMPRESE**
- **AUMENTARE LA CAPACITA' DI AFFRONTARE I MERCATI**
- **RIDURRE I COSTI DI GESTIONE**
- **VARIARE LA STRUTTURA DEI COSTI**
- **INCREMENTARE LE COMPETENZE**

La cooperazione al cuore del Mediterraneo



CAMERA DI COMMERCIO
MASSA-CARRARA



Camera di Commercio
Genova



CONFCOOPERATIVE
SARDEGNA



CONFCOOPERATIVE
LIGURIA



CONFCOOPERATIVE
TOSCANA



CONFCOOPERATIVE
PETRA



CONFCOOPERATIVE
PETRA



Interreg



UNION EUROPEENNE
UNIONE EUROPEA

MARITTIMO-IT FR-MARITIME

Fonds européen de développement régional
Fondo Europeo di Sviluppo Regionale



AGGREGAZIONI TRA IMPRESE

PERCHE' SI PARLA DI MODELLI DI BUSINESS?

- METTERE INSIEME PIU' IMPRESE E PIU' IMPRENDITORI SIGNIFICA CREARE UN MODELLO DI GESTIONE DIVERSO DALLE SINGOLE IMPRESE
- OGNI TIPOLOGIA DI AGGREGAZIONE HA LE PROPRIE CARATTERISTICHE E PECULIARITA'
- A SECONDA DELL'OBIETTIVO CHE SI PERSEGUE E' NECESSARIO SCEGLIERE LA GIUSTA TIPOLOGIA DI AGGREGAZIONE

La cooperazione al cuore del Mediterraneo



CAMERA DI COMMERCIO
MASSA-CARRARA



Camera di Commercio
Genova



CONFCOOPERATIVE
SARDEGNA



CONFCOOPERATIVE
LIGURIA



CONFCOOPERATIVE
TOSCANA



CONFCOOPERATIVE
PETRA



CONFCOOPERATIVE
PETRA

AGGREGAZIONI TRA IMPRESE

Tipo	Descrizione	Tipo di Normativa
Di fatto	NETWORK -> Insieme di relazioni e accordi per lo più informali fra due o più soggetti spesso di tipo 1 a 1	Nessuna
Relazioni Interconnesse	Aggregazioni con forti interconnessioni tra imprese Cluster, Gruppi di Acquisto	Nessuna
Temporanee	Aggregazioni volte esclusivamente alla realizzazione di uno scopo : bando, appalto, opera ATI, ATS, RTI,	Blanda
Territoriali	Aggregazioni fondate sull' appartenenza ad un territorio Distretti, Consorzi di tutela	Per lo più locale
Stabili	Aggregazioni per dare servizi agli aderenti o tutelarne gli interessi Consorzi, Consorzi con evidenza esterna	Normate dal CC
Reti di Impresa		



Interreg



UNION EUROPEENNE
UNIONE EUROPEA

MARITTIMO-IT FR-MARITIME

Fonds européen de développement régional
Fondo Europeo di Sviluppo Regionale



DEFINIZIONE DEL CONTRATTO DI RETE

Con il contratto di rete più imprenditori perseguono lo scopo di accrescere, individualmente e collettivamente, la propria capacità innovativa e la propria competitività sul mercato e a tal fine si obbligano, sulla base di un programma comune di rete, a **collaborare in forme e in ambiti predeterminati** attinenti all'esercizio delle proprie imprese ovvero a **scambiarsi informazioni o prestazioni** di natura industriale, commerciale, tecnica o tecnologica ovvero ancora ad **esercitare in comune una o più attività** rientranti nell'oggetto della propria impresa.

La cooperazione al cuore del Mediterraneo



CAMERA DI COMMERCIO
MASSA-CARRARA



Camera di Commercio
Genova



CONFCOOPERATIVE
SARDEGNA



CONFCOOPERATIVE
LIGURIA



CONFCOOPERATIVE
TOSCANA



CONFCOOPERATIVE
PETRA



CONFCOOPERATIVE
PETRA



Interreg



UNION EUROPÉENNE
UNIONE EUROPEA

MARITTIMO-IT FR-MARITIME

Fonds européen de développement régional
Fondo Europeo di Sviluppo Regionale



Differenze tra rete, consorzio e società

- Con il contratto di **SOCIETÀ** due o più persone conferiscono beni o servizi per l'**esercizio in comune** di una **attività economica** allo scopo di **dividerne gli utili** (art. 2247 c.c.)
- Con il contratto di **CONSORZIO** più imprenditori istituiscono un'**organizzazione comune** per la disciplina o per lo **svolgimento** di determinate **fasi** delle rispettive **imprese** (art. 2602 c.c.)
- Con il contratto di **RETE** più imprenditori ... si obbligano ... a collaborare in forme e in ambiti predeterminati attinenti all'esercizio delle proprie imprese ovvero a scambiarsi informazioni o prestazioni ... ovvero ancora ad **esercitare in comune** una o più **attività** rientranti nell'oggetto della propria **impresa** ... (art. 3 DL 5/2009)
- ..la soggettività giuridica ... comporta una **parziale sovrapposizione** del contratto di rete ... con le **forme consortili**. Rispetto a tali fattispecie, tuttavia, il contratto di rete, pur con soggettività giuridica, continua a presentare una **maggiore flessibilità**: si pensi, in proposito, alla **necessità dello scopo mutualistico** proprio **dei consorzi** con attività esterna o alle **restrizioni** di carattere organizzativo e patrimoniale derivanti dalla strutturazione secondo i tradizionali **schemi societari** (AVCP, determinazione 3/2013)

La cooperazione al cuore del Mediterraneo



CAMERA DI COMMERCIO
MASSA-CARRARA



Camera di Commercio
Genova



CONFCOOPERATIVE
SARDEGNA



CONFCOOPERATIVE
LIGURIA



CONFCOOPERATIVE
TOSCANA



CONFCOOPERATIVE
PETRA



CONFCOOPERATIVE
CORSICA



Interreg



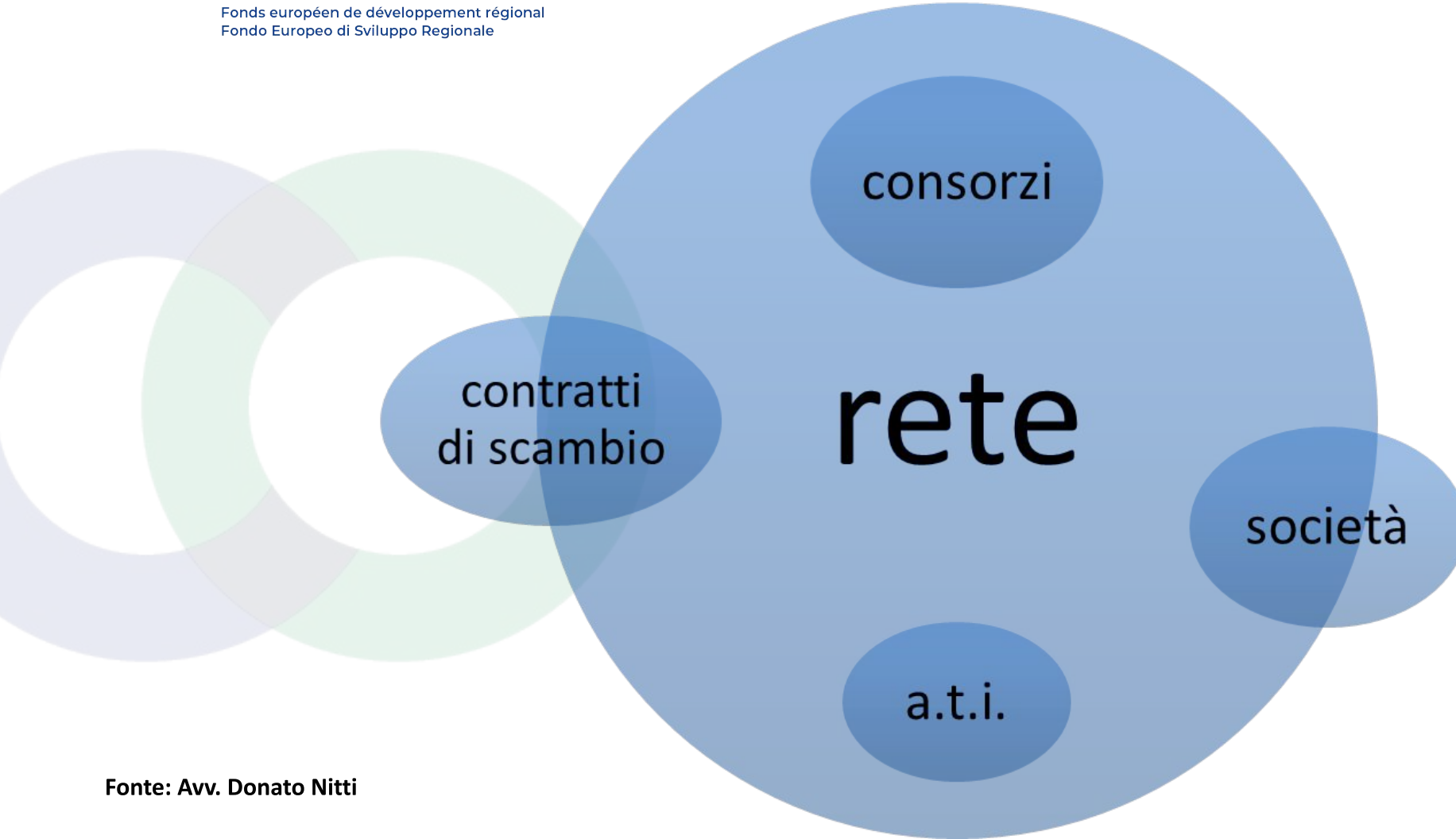
UNION EUROPEENNE
UNIONE EUROPEA

MARITTIMO-IT FR-MARITIME

Fonds européen de développement régional
Fondo Europeo di Sviluppo Regionale



IL MODELLO



Fonte: Avv. Donato Nitti

La cooperazione al cuore del Mediterraneo



CAMERA DI COMMERCIO
MASSA-CARRARA



Camera di Commercio
Genova



CONFCOOPERATIVE
SARDEGNA



CONFCOOPERATIVE
LIGURIA



CONFCOOPERATIVE
TOSCANA



PATRIMONIA
SARDEGNA



PATRIMONIA
CORSICA



Interreg



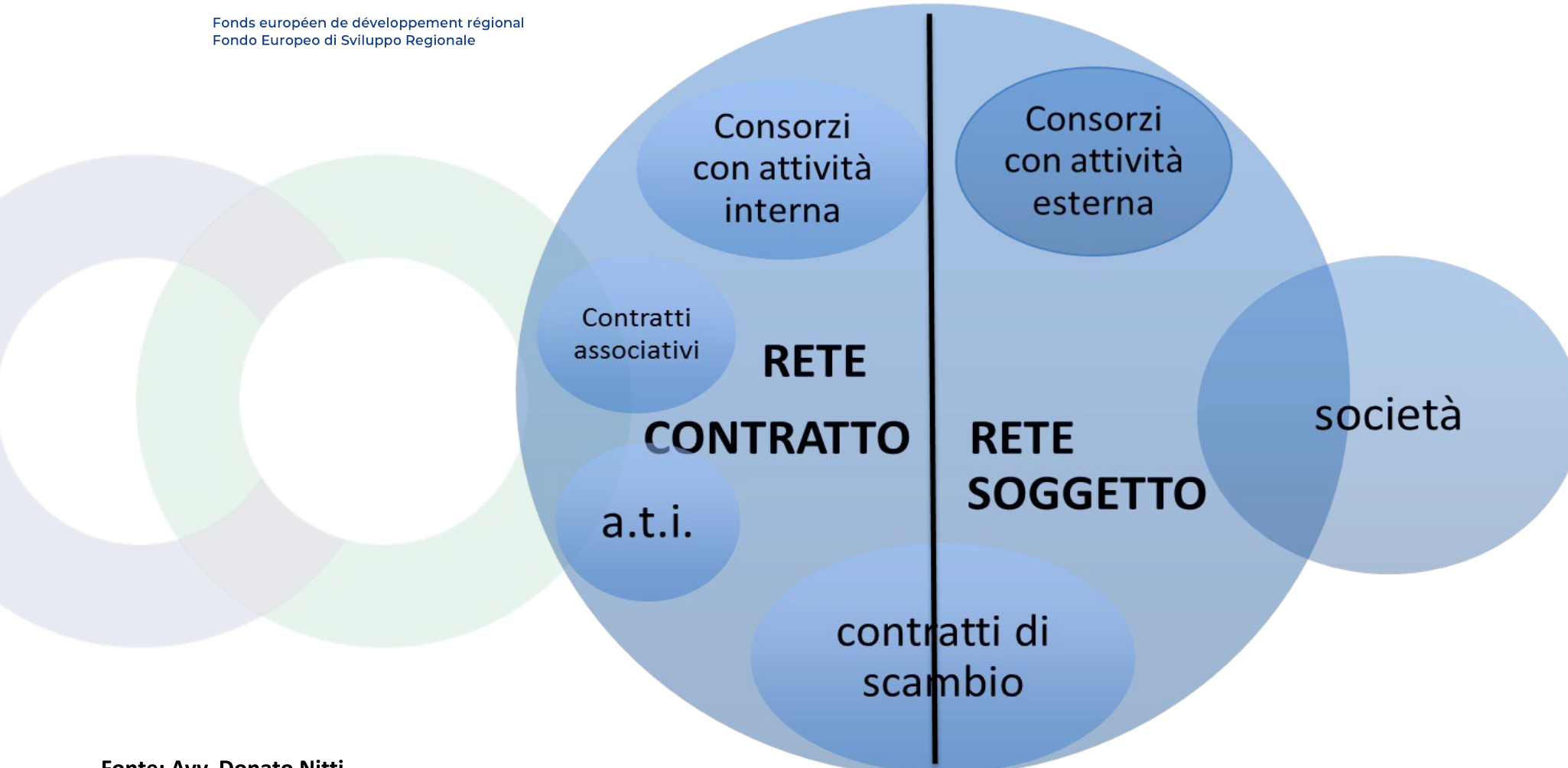
UNION EUROPEENNE
UNIONE EUROPEA

MARITTIMO-IT FR-MARITIME

Fonds européen de développement régional
Fondo Europeo di Sviluppo Regionale



IL MODELLO



Fonte: Avv. Donato Nitti

La cooperazione al cuore del Mediterraneo



CAMERA DI COMMERCIO
MASSA-CARRARA



Camera di Commercio
Genova



CONFCOOPERATIVE
SARDEGNA



CONFCOOPERATIVE
LIGURIA



CONFCOOPERATIVE
TOSCANA



PATRIMONIA
SARDEGNA



PATRIMONIA
CORSICA



PATRIMONIA
TOSCANA



Interreg



UNION EUROPEENNE
UNIONE EUROPEA

MARITTIMO-IT FR-MARITIME

Fonds européen de développement régional
Fondo Europeo di Sviluppo Regionale



RETI VERTICALI E RETI ORIZZONTALI

- ▣ **RETE VERTICALE** quando ogni singolo retista si occupa di una fase del processo di produzione del bene o servizio e queste sono sequenziali fra loro



La cooperazione al cuore del Mediterraneo



CAMERA DI COMMERCIO
MASSA-CARRARA



Camera di Commercio
Genova



CONFCOOPERATIVE
SARDEGNA



CONFCOOPERATIVE
LIGURIA



CONFCOOPERATIVE
TOSCANA



CONFCOOPERATIVE
PETRA



Interreg



UNION EUROPEENNE
UNIONE EUROPEA

MARITTIMO-IT FR-MARITIME

Fonds européen de développement régional
Fondo Europeo di Sviluppo Regionale



RETI VERTICALI E RETI ORIZZONTALI

□ **RETE ORIZZONTALE** quando più retisti si occupano delle stesse fasi del processo di produzione del bene o servizio e possono essere in concorrenza fra loro



**NECESSARIA UNA
GOVERNANCE CHIARA**

**FONDAMENTALE IL RUOLO
DEL **MANAGER DI RETE****

La cooperazione al cuore del Mediterraneo



CAMERA DI COMMERCIO
MASSA-CARRARA



Camera di Commercio
Genova



CONF COOPERATIVE
SARDEGNA



CONF COOPERATIVE
LIGURIA



CONF COOPERATIVE
TOSCANA



CONF COOPERATIVE
PETRA



Interreg



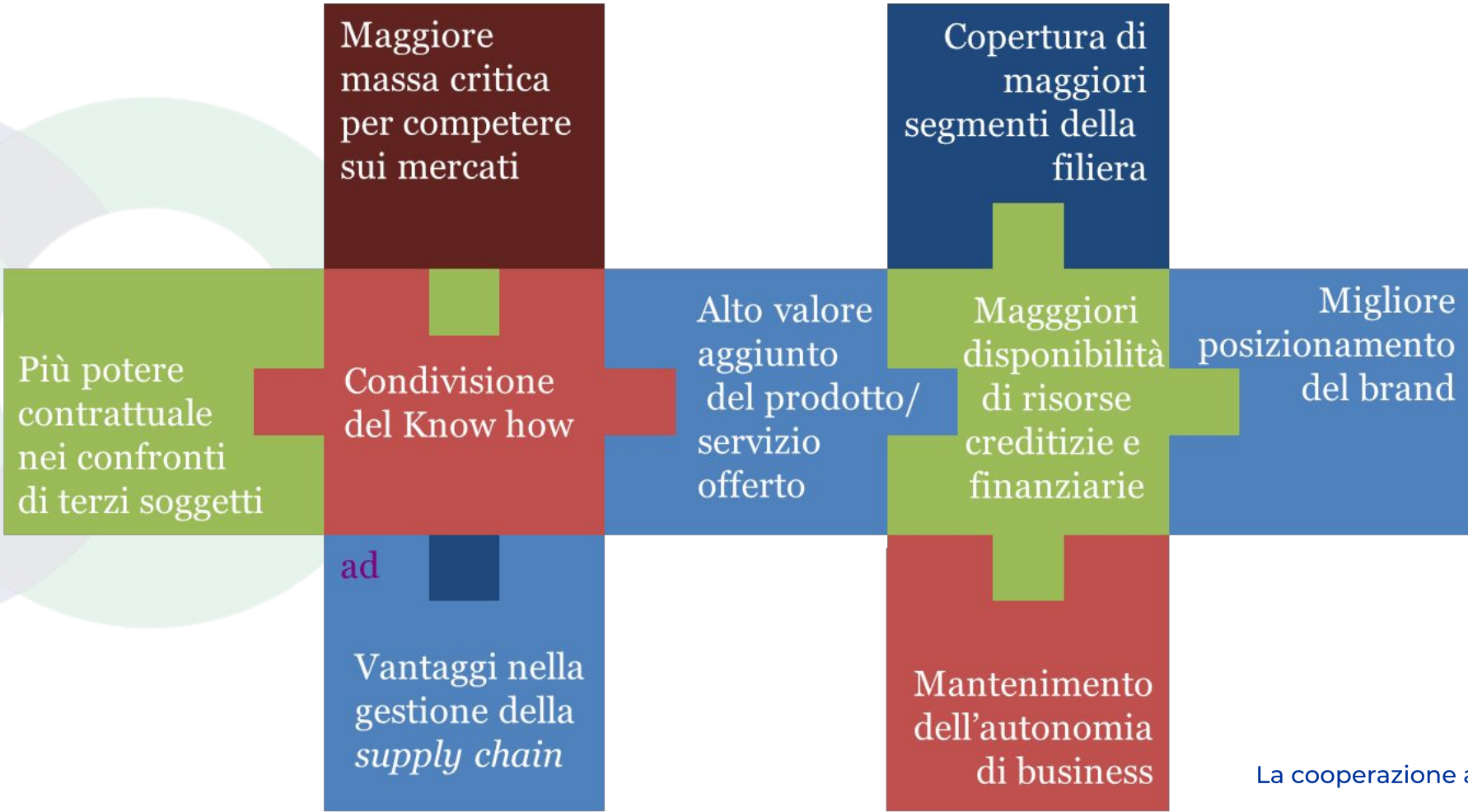
UNION EUROPEENNE
UNIONE EUROPEA

MARITTIMO-IT FR-MARITIME

Fonds européen de développement régional
Fondo Europeo di Sviluppo Regionale



Perché unirsi: vantaggi competitivi e vantaggi strategici



La cooperazione al cuore del Mediterraneo



CAMERA DI COMMERCIO
MASSA-CARRARA



Camera di Commercio
Genova



CONFCOOPERATIVE
SARDEGNA



CONFCOOPERATIVE
LIGURIA



CONFCOOPERATIVE
TOSCANA



CONFCOOPERATIVE
PETRA



Interreg



UNION EUROPEENNE
UNIONE EUROPEA

MARITTIMO-IT FR-MARITIME

Fonds européen de développement régional
Fondo Europeo di Sviluppo Regionale



Far funzionare una rete: gli elementi fondamentali

1.
Fiducia

2. Strategia comune

3. Governance

4. Sistema informativo

5. Nodi non monocommittente

6. Autonomia e
interdipendenza

7.
Speciali

1. Fiducia e stima fra gli imprenditori sono fattori che non possono essere considerati esogeni.
2. L'individuazione della strategia è fondamentale per definire una *road map* condivisa.
3. Definire il ruolo gestionale e decisionale all'interno della Rete .
4. Il sistema informativo deve collegare tutti i nodi della Rete e garantire la condivisione delle informazioni (es.: *Reporting package*).
5. Il business del singolo nodo non deve dipendere esclusivamente dal business di Rete.
6. I legami di rete sono flessibili e garantiscono autonomia, tuttavia la rete necessita di legami di interdipendenza tra le imprese.
7. La specializzazione consente una chiara definizione dei compiti nella

La cooperazione al cuore del Mediterraneo



CAMERA DI COMMERCIO
MASSA-CARRARA



Rete Camera di Commercio
Genova



CONF COOPERATIVE
SARDEGNA



CONF COOPERATIVE
LIGURIA



CONF COOPERATIVE
TOSCANA



PATRIMONIA
CORSICA
PETRA



PATRIMONIA
SARDEGNA
PETRA



Interreg



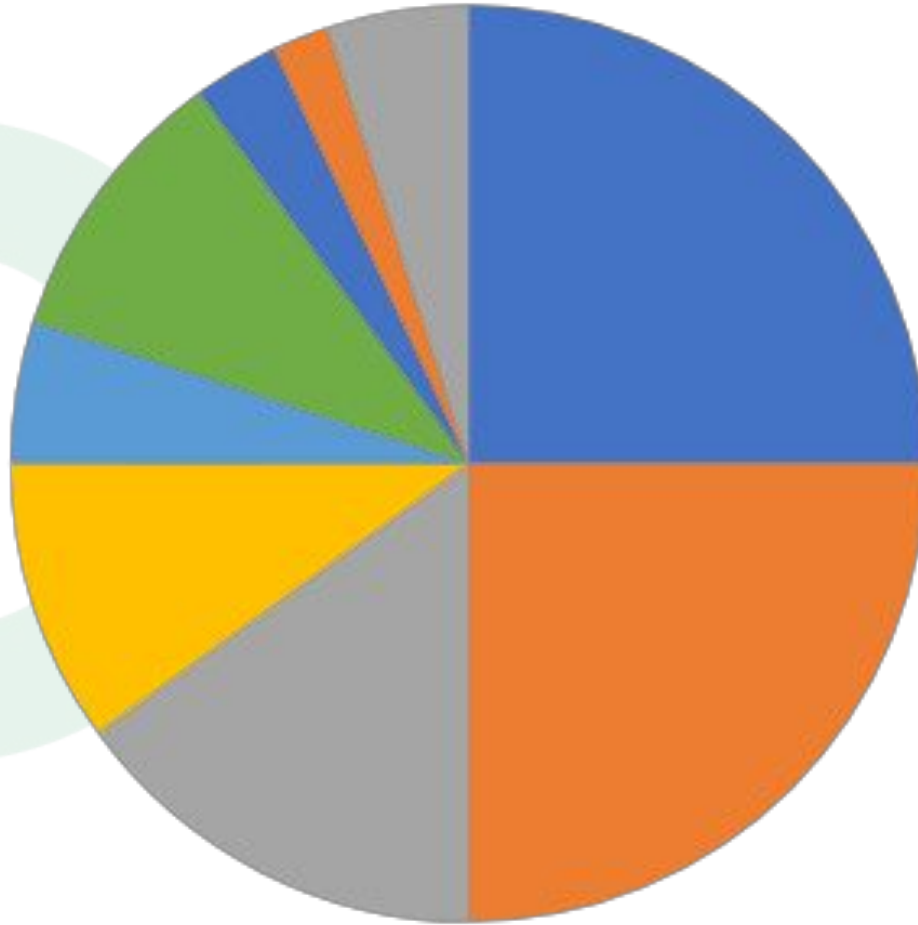
UNION EUROPEENNE
UNIONE EUROPEA

MARITTIMO-IT FR-MARITIME

Fonds européen de développement régional
Fondo Europeo di Sviluppo Regionale



PERCHE' SI FA RETE OGGI?



- Internazionalizzazione
- Acquisizione quote di mercato
- Riduzione Costi
- Integrazione nella filiera
- Ricerca ed Innovazione di prodotto
- Partecipazione ad Appalti
- Agevolazioni Fiscali
- Partecipazione Bandi Finanza Agevolata
- Altre

La cooperazione al cuore del Mediterraneo



CAMERA DI COMMERCIO
MASSA-CARRARA



Camera di Commercio
Genova



CONFCOOPERATIVE
SARDEGNA



CONFCOOPERATIVE
LIGURIA



CONFCOOPERATIVE
TOSCANA



CONFCOOPERATIVE
SARDEGNA



CONFCOOPERATIVE
LIGURIA



Interreg



UNION EUROPÉENNE
UNIONE EUROPEA

MARITTIMO-IT FR-MARITIME

Fonds européen de développement régional
Fondo Europeo di Sviluppo Regionale



assinrete

Associazione Nazionale Professionisti
Reti d'Imprese

Grazie per l'attenzione

La cooperazione al cuore del Mediterraneo



CAMERA DI COMMERCIO
MASSA-CARRARA



Camera di Commercio
Genova



SARDEGNA



LIGURIA



TOSCANA



PETRA



PETRA